

# Prioridades supervisoras del ECB 2025-2027

*Estrategia a medio plazo del ECB*



Contexto

---

Prioridades y vulnerabilidades

---

Programa de trabajo supervisor

---

¿Por qué Management Solutions?

---

Abreviaturas

---



EUROPEAN CENTRAL BANK  
EUROSYSTEM



# 1 Contexto

La Supervisión Bancaria del ECB ha revisado sus prioridades estratégicas para los próximos tres años (2025-2027) para reflejar los retos y las vulnerabilidades más estructurales del sector



## Crecimiento gradual con incertidumbre geopolítica

En 2024, el crecimiento del PIB en la zona euro ha comenzado a recuperarse gradualmente en un entorno de moderación de las presiones inflacionistas. Las perspectivas de crecimiento para 2025 son positivas, aunque están sujetas a ciertos riesgos, especialmente la incertidumbre geopolítica (Ucrania, Oriente Medio), que podría amenazar la continuidad de la recuperación del PIB a medio plazo con una inflación controlada.



## Retos estructurales: clima y digitalización

Los retos estructurales derivados de la transición climática y la transformación digital tienen un efecto directo en el sector bancario.

Una exposición material a los riesgos climáticos puede poner en riesgo la transición hacia una economía net zero y provocar un incremento de los riesgos físicos.

La transformación digital exige fortalecer las prácticas de riesgos en un entorno así mismo de mayor competencia de las entidades financieras no bancarias.



## Apetito de riesgo y pricing

El mayor apetito por el riesgo, la reducción de las primas de riesgo y de la volatilidad que han prevalecido en los mercados durante 2024 podrían dar lugar a cambios bruscos en la confianza del mercado.

Lo anterior podría provocar en 2025 caídas significativas en los precios de los activos generadas por eventos inesperados.

 [Acceso al documento](#)

## 2 Prioridades y vulnerabilidades

El ECB ha fijado sus prioridades de supervisión para 2025-2027 considerando las vulnerabilidades del sector bancario a cada una de ellas

### Prioridad 1

Reforzar la resiliencia a las amenazas macrofinancieras y los shocks geopolíticos severos

Subsanar las deficiencias en los **marcos de gestión del riesgo de crédito**, detectar con prontitud el deterioro de la **calidad de los activos** y mantener **niveles adecuados de provisiones**



Riesgo de Crédito

Evolucionar los **marcos de resiliencia operacional** en un entorno de **riesgos geopolíticos crecientes**, en particular considerando los **riesgos cibernéticos**



Resiliencia operacional y Ciber riesgo

### Prioridad 2

Tratamiento eficaz y oportuno de las deficiencias materiales persistentes

Resolver las deficiencias relacionadas con **la estrategia y gestión de los riesgos climáticos**



Riesgos ESG

Aumentar las capacidades para mejorar la **agregación de datos y reporting de riesgos (RDARR)**



Riesgo de Datos (RDARR)

### Prioridad 3

Reforzar las estrategias de digitalización y afrontar los retos del uso de nuevas tecnologías

Abordar los desafíos en el ámbito de la **transformación digital** y el uso de **nuevas tecnologías**, en particular el uso de **IA** y los Servicios **cloud**



Modelo de negocio (BMA)

Vulnerabilidades y acciones requeridas



# 3 Programa de trabajo supervisor

Para cada vulnerabilidad, el ECB ha establecido objetivos estratégicos específicos y ha elaborado programas de trabajo para mitigar los riesgos subyacentes

## Prioridad 1

## Prioridad 2

## Prioridad 3

Especial atención a la consideración transversal de los **riesgos geopolíticos** en el marco supervisor.

### Riesgo de crédito



- Follow-up de las **TR de IFRS 9**, con foco en forzajes e incorporación de nuevos riesgos, en particular **riesgos ESG y geopolíticos**.
- Continuación de las **OSIs de Riesgo de crédito**, con foco en el **collective staging** y las provisiones de las carteras de **corporativa, PYMEs, Retail y Commercial Real state**, así como **valoración de colaterales**.
- **TR de PYMEs** con foco en **seguimiento temprano (EWIs), modelos y gobierno**.

### Resiliencia operacional y Ciber riesgo



- Recopilación de datos de **proveedores de ICT** para identificar **relaciones** con las entidades supervisadas, **riesgos potenciales de concentración** y debilidades en los **contratos**.
- **TR de Vendor Risk Management (VRM)** y de marcos de control y gestión de **Ciber riesgo**.
- Follow-up de findings del **Ciber Stress Test 24**.
- **OSIs de Riesgo operacional** y **marcos de resiliencia IT**.
- Implementación de **DORA**.

### Riesgos ESG



- Seguimiento de la **alineación completa con las expectativas supervisoras**.
- Evaluación del cumplimiento del **Pilar 3 ESG**.
- Evaluación de la capacidad para valorar los **riesgos reputacionales y legales** asociados.
- Revisión de los **planes de transición** de las entidades acorde con las **exigencias de la CRD6**.
- **OSIs ESG**, standalone o en el marco de las revisiones de otros riesgos (crédito, operacional o negocio).

### Riesgo de Datos (RDARR)



- Follow-up de las **TRs de RDARR**, **revisando el cumplimiento de las expectativas supervisoras de la Guía RDARR** y remediación de findings.
- **OSIs de gobierno de datos, infraestructura IT, capacidades de agregación de datos de riesgos y reporting**.
- Informe de **gestión de gobierno y calidad de datos**, cuestionario anual para asegurar la responsabilidad de los órganos de dirección sobre la información interna, financiera y supervisoras.

### Modelo de negocio (BMA)



- Actividades específicas centradas en el **impacto que la transformación digital** tiene en los **modelos y estrategias de negocio** y en los riesgos derivados del uso de nuevas tecnologías (en particular, el **uso de IA y los servicios cloud**).
- **OSIs Transformación digital**, examinando tanto el impacto en las estrategias de las entidades de los aspectos relacionados con la tecnología como de los nuevos modelos de negocio.

# 4

## ¿Por qué Management Solutions?

**Management Solutions cuenta con un profundo conocimiento de la regulación financiera y una amplia experiencia en el apoyo a OSIs mediante distintos tipos de colaboración**

### EXPERTOS EN REGULACIÓN

MS cuenta con un **Observatorio Normativo** que permite conocer en profundidad los requisitos regulatorios de las Entidades financieras y no financieras a nivel europeo

### PERFILES MS



Perfiles **funcionales**



**Científicos de datos** (tratamiento y modelización)



Perfiles **técnicos**

### POSIBLES TIPOS DE COLABORACIÓN



#### APOYO A LA PMO

- **Coordinación** de las partes interesadas
- Desarrollo y seguimiento del **plan de trabajo** de las OSIs
- Preparación de **reuniones con el supervisor**



#### SOPORTE

- Apoyo en la preparación de **la documentación** asociada a cada área
- Apoyo a los **análisis cualitativos y cuantitativos** necesarios
- Soporte en la elaboración de **Loan Tapes**



#### MEJORA DE LA DOCUMENTACIÓN

- Apoyo al **control de calidad** para **actualizar y mejorar la documentación existente**
- Recopilación y cuestionamiento de **pruebas**



#### APOYO A LOS PLANES DE REMEDIACIÓN

- Apoyo en la **identificación y ejecución de planes de remediación**
- Apoyo de la **PMO** al seguimiento de la **ejecución del plan**

# A

## Abreviaturas

BMA	Evaluación de modelo de negocio
CRD	Directiva de Requerimientos de Capital
ECB	Banco Central Europeo
ESG	Ambiental, social y de gobernanza
DORA	Reglamento de Resiliencia Operativa Digital
IFRS	Norma Internacional de Información Financiera
ICT	Tecnologías de la Información y la Comunicación
IT	Tecnologías de la información
PYME	Pequeñas y medianas empresas
PIB	Producto Interior Bruto
PMO	Oficina de Gestión de Proyectos
RDARR	Agregación y reporting de riesgos
OSIs	Inspecciones in situ
TR	Targeted Review (revisión específica)



# MS Management Solutions

Making things happen



Internacional  
*Una Firma*



Equipo  
Multidisciplinar



Buenas  
prácticas  
*know-how*



Demostrada  
Experiencia



Máximo  
Compromiso

© Management Solutions, 2025

Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción, distribución, comunicación pública y transformación, total o parcial, gratuita o no, por cualquier forma o medio, sin la autorización expresa y por escrito de Management Solutions.

La información contenida en esta publicación es meramente orientativa, se proporciona a efectos de información general y no debe utilizarse en lugar de consultar con nuestros profesionales. Management Solutions no se hace responsable del uso que terceros puedan hacer de esta información. No está permitido el uso de este material sin la autorización expresa de Management Solutions.

**José Luis Carazo**

Socio de Management Solutions  
Jose.luis.carazo@managementsolutions.com

**Marta Hierro**

Socio de Management Solutions  
marta.hierro@managementsolutions.com

Para más información, visite

[www.managementsolutions.com](http://www.managementsolutions.com)

O síguenos en: 